

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Бойко Елена Григорьевна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 16.10.2024 02:49:27  
Уникальный программный ключ:  
e69eb689122030af7d22cc354bf0eb9d457ecff8f

Министерство науки и высшего образования РФ  
ФГБОУ ВО Государственный аграрный университет Северного Зауралья  
Инженерно-технологический институт  
Кафедра экономики, организации и управления АПК

«Утверждаю»  
Заведующий кафедрой



Ю.В. Зубарева

«31» мая 2024 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Основы управления проектами

специальность 36.05.01 Ветеринария

направленность «Ветеринария»

Уровень высшего образования – специалитет

Форма обучения: очная, заочная

Тюмень, 2024

При разработке рабочей программы учебной дисциплины в основу положены:

1) ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 36.05.01 «Ветеринария», утвержденный Министерством образования и науки РФ «22» сентября 2017г., приказ № 974.

2) Учебный план основной образовательной программы 36.05.01 «Ветеринария» одобрен Ученым советом ФГБОУ ВО «ГАУ Северного Зауралья» от «31» мая 2024г., протокол № 14

Рабочая программа учебной дисциплины одобрена на заседании кафедры Экономики, организации и управления АПК от «31» мая 2024 г. Протокол № 5.

Заведующий кафедрой:



Ю.В. Зубарева

Рабочая программа учебной дисциплины одобрена методической комиссией института от «31» мая 2024 г. Протокол № 8

Председатель методической комиссии института:

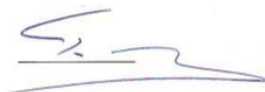


С.М. Каюгина

**Разработчик:**

Агапитова Л.Г., доцент кафедры экономики, организации и управления АПК, к.э.н.

Директор института



А.А. Бахарев

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

| <i>Код компетенции</i> | Результаты освоения   | Индикатор достижения компетенции   | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине  |
|------------------------|---|--|--|
| <b>УК-2</b>            | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <b>ИД-1</b> ук-2 Использует современные управленческие подходы к разработке и реализации проекта на всех этапах его жизненного цикла | <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- базовые понятия проектной деятельности, принципы и методы управления проектами;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять задачи в рамках поставленной цели проекта;</li> </ul> <p><b>владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками современного управления проекта, методиками оценки их эффективности.</li> </ul> |
|                        |   | <b>ИД-2</b> ук-2 Применяет современные методы оценки эффективности проекта   | <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- показатели эффективности проекта</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять современные методы оценки эффективности проекта;</li> </ul> <p><b>владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками расчета показателей оценки эффективности проекта.</li> </ul>  |

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Данная дисциплина относится к Блоку 1 обязательной части образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания в области экономической теории.

«Основы управления проектами» является предшествующей дисциплиной для дисциплин: экономика на предприятиях агропромышленного комплекса; государственная итоговая аттестация.

Дисциплина изучается на 2 курсе в 4 семестре по очной форме обучения, на 3 курсе в 6 семестре – по заочной форме обучения.

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов (3 зачетных единицы).

| Вид учебной работы                                 | Форма обучения |            |
|--|----------------|------------|
|  | очная          | заочная    |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>                  | 48             | 12         |
| <i>В том числе:</i>                                | -              | -          |
| Лекционного типа                                   | 36             | 8          |
| Семинарского типа                                  | 12             | 4          |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>              | 60             | 96         |
| <i>В том числе:</i>                                | -              | -          |
| Проработка материала лекций, подготовка к занятиям | 30             | 72         |
| Самостоятельное изучение тем                       | 9              |            |
| Курсовой проект (работа)                           |                |            |
| Расчетно-графические работы                        |                |            |
| Контрольные работы                                 |                | 24         |
| Реферат  | 17             | -          |
| Групповое занятие                                  | 4              |            |
| Вид промежуточной аттестации:                      | зачет          | зачет      |
| <b>Общая трудоемкость:</b>                         |                |            |
| часов  | <b>108</b>     | <b>108</b> |
| зачетных единиц                                    | <b>3</b>       | <b>3</b>   |

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Содержание разделов дисциплины

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                 | Содержание раздела   |
|-------|---|--|
| 1     | 2   | 3  |
| 1.    | Основы управления проектами                                     | Основные понятия, этапы жизненного цикла проекта, процессы управления проектом. Исторические аспекты управления проектом. Особенности управления проектами в разных странах, отраслях и территориях. |
| 2.    | Разработка и управление институциональными подсистемами проекта | Управление стоимостью проекта, управление временем проекта, управление качеством проекта, управление коммуникациями проекта, ресурсами, командой проекта и рисками проекта.                          |
| 3.    | Эффективность проекта и его оценка                              | Мониторинг реализации проекта. Показатели оценки, эффективности, контроль регулирования и процесс завершения проекта.  |

#### 4.2. Разделы дисциплины и виды занятий

очная форма обучения

| № п/п | Наименование раздела дисциплины            | Лекционного типа | Семинарского типа | СР | Всего, часов |
|-------|--|------------------|-------------------|----|--------------|
| 1     | 2  | 3                | 4                 | 5  | 6            |
| 1.    | Основы управления проектами                | 6                | 2                 | 20 | 28           |
| 2.    | Разработка и управление институциональными | 20               | 6                 | 20 | 46           |

|    |                                    |    |    |    |     |
|----|------------------------------------|----|----|----|-----|
|    | подсистемами проекта               |    |    |    |     |
| 3. | Эффективность проекта и его оценка | 10 | 4  | 20 | 34  |
|    | Итого:                             | 36 | 12 | 60 | 108 |

#### заочная форма обучения

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                 | Лекционного типа | Семинарского типа | СР | Всего, часов |
|-------|---|------------------|-------------------|----|--------------|
| 1     | 2   | 3                | 4                 | 5  | 6            |
| 1.    | Основы управления проектами                                     | 2                | 1                 | 32 | 35           |
| 2.    | Разработка и управление институциональными подсистемами проекта | 4                | 2                 | 32 | 38           |
| 3.    | Эффективность проекта и его оценка                              | 2                | 1                 | 32 | 35           |
|       | Итого:  | 8                | 4                 | 96 | 108          |

#### 4.3. Занятия семинарского типа

| № п/п | № раздела дисциплины | Тема  | Трудоемкость, (час) |         |
|-------|----------------------|---|---------------------|---------|
|       |                      |   | очная               | заочная |
| 1     | 2                    | 3   | 4                   | 5       |
| 1.    | 1                    | Основы управления проектами                                     | 2                   | 1       |
| 2.    | 2                    | Разработка и управление институциональными подсистемами проекта | 6                   | 2       |
| 3.    | 3                    | Эффективность проекта и его оценка                              | 4                   | 1       |
|       |                      | Итого:  | 12                  | 4       |

#### 4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ) (не предусмотрено ОПОП).

### 5. Организация самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

#### 5.1. Типы самостоятельной работы и её контроль

| Тип самостоятельной работы                         | Форма обучения |         | Текущий контроль            |
|--|----------------|---------|-----------------------------|
|  | очная          | заочная |                             |
| Проработка материала лекций, подготовка к занятиям | 30             | 72      | Тестирование, собеседование |
| Самостоятельное изучение тем                       | 8              |         | Тестирование, собеседование |
| Реферат  | 22             | -       | Защита                      |
| Контрольная работа                                 | -              | 24      | Защита                      |
| Групповое занятие                                  | -              | -       | Защита                      |
| Всего часов:                                       | 60             | 96      |                             |

#### 5.2. Учебно-методические материалы для самостоятельной работы:

1. Основы управления проектами / Авторы-составители: Медведева Л.Б., Агапитова Л.Г. / Методические указания для самостоятельной работы. – Тюмень, ГАУ Северного Зауралья, 2023. [Электронный ресурс].

2. Основы управления проектами / Авторы-составители: Медведева Л.Б., Агапитова Л.Г. / Методические указания и задания для контрольной работы. – Тюмень, ГАУ Северного Зауралья, 2023. [Электронный ресурс].

### 5.3. Темы, выносимые на самостоятельное изучение:

1. Управление коммуникациями проекта.
2. Управление ресурсами.
3. Управление запасами

### 5.4. Темы рефератов:

1. Историческая последовательность становления проектного управления.
2. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента.
3. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях.
4. Функции управления проектами.
5. Методы управления проектами.
6. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание.
7. Организационные структуры управления проектами.
8. Перспективы использования метода проектного финансирования в России.
9. Организация офиса проекта.
10. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
11. Маркетинг проекта.
12. Экспертиза проекта.
13. Торги и контракты в управлении проектами.
14. Управление работами по проекту.
15. Менеджмент качества проекта.
16. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта.
17. Управление ресурсами проекта: управление поставками.
18. Управление ресурсами проекта: управление запасами.
19. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика.
20. Формирование и развитие команды проекта.
21. Организация эффективной деятельности команды проекта.
22. Управление персоналом команды проекта.
23. Психологические аспекты управления командой проекта.
24. Управление коммуникациями проекта.
25. Современные методы управления рисками проекта.
26. Современные программные продукты в области управления проектами.
27. Управление рисками проектной деятельности.
28. Сравнительные особенности управления проектов в развитых странах.
29. Особенности управления в США.
30. Использование программных продуктов в процессе управления проектами.

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 6.1 Перечень компетенций и оценочные средства индикатора достижения компетенций

| Код компетенции | Индикатор достижения компетенции  | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине  | Наименование оценочного средства |
|-----------------|---|--|----------------------------------|
| УК-2            | ИД-1ук-2 Использует современные управленческие подходы к разработке и реализации проекта на всех этапах его | <b>знать:</b><br>- базовые понятия проектной деятельности, принципы и методы управления проектами;<br><b>уметь:</b><br>- определять задачи в рамках поставленной цели проекта; | Тест                             |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  | жизненного цикла   | <i>владеть:</i><br>- навыками современного управления проектами, методиками оценки их эффективности.  |  |
|  | <b>ИД-2<sub>ук-2</sub></b> Применяет современные методы оценки эффективности проекта | <i>Знать:</i><br>- показатели эффективности проекта<br><i>уметь:</i><br>- применять современные методы оценки эффективности проекта;<br><i>владеть:</i><br>- навыками расчета показателей оценки эффективности проекта. |  |

## 6.2. Шкалы оценивания

### Шкала оценивания тестирования на зачете

| % выполнения задания | Результат  |
|----------------------|------------|
| 50 – 100             | зачтено    |
| менее 50             | не зачтено |

## 6.4. Типовые контрольные задания или иные материалы:

Указаны в приложении 1.

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### а) основная литература

1. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под редакцией Ю. Вишневецкий. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с. — ISBN 978-5-7996-1751-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/65961.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3558-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91463.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Трубилин, А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес., А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 264 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97902.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### б) дополнительная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — ISBN 978-5-4486-0061-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/70287.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/70287>
2. Бойкова, М. Л. Основы управления проектами : курс лекций / М. Л. Бойкова. — Йошкар-Ола : Марийский государственный технический университет, Поволжский государственный технологический университет, ЭБС АСВ, 2006. — 89 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/23005.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Загеева, Л. А. Управление проектами : учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Ким, Хелдман Управление проектами. Быстрый старт / Хелдман Ким ; перевод Ю. Шпакова ; под редакцией С. И. Неизвестного. — 2-е изд. — Москва : ДМК Пресс, 2018. — 352 с. — ISBN 978-5-93700-066-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89623.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
5. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — ISBN 978-5-4486-0076-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/69295.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
6. Лукманова, И. Г. Управление проектами : учебное пособие / И. Г. Лукманова, А. Г. Королев, Е. В. Нежникова. — 2-е изд. — Москва : Издательство МИСИ-МГСУ, 2017. — 172 с. — ISBN 978-5-7264-1746-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89551.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
7. Ньютон, Ричард. Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон ; перевод А. Кириченко. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-9614-0539-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82359.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
8. Павлов, А. Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition / А. Н. Павлов. — Москва : Лаборатория знаний, 2019. — 271 с. — ISBN 978-5-00101-619-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89026.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
9. Управление проектами : учебное пособие / П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько [и др.] ; под редакцией Г. И. Поподько. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2017. — 132 с. — ISBN 978-5-7638-3711-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/84174.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
10. Шинкевич, А. И. Управление проектами в логистике : учебное пособие / А. И. Шинкевич, С. С. Кудрявцева, Т. В. Малышева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 224 с. — ISBN 978-5-7882-2213-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/79580.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей



11. Управление проектами : практикум / Ю. Ю. Костюхин, О. О. Скрябин, Е. П. Караваев [и др.]. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2015. — 99 с. — ISBN 978-5-87623-843-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/57267.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

1. Журнал «Экономика сельского хозяйства России» <http://www.esxr.ru>
2. Журнал «АПК: экономика, управление» <http://www.vniiesh.ru>
3. Журнал «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий» <http://www.eshpp.ru>
4. Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, ХМАО и ЯНАО <http://www.tumstat.gks.ru>
5. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ <http://www.mcx.ru>
6. Справочно-правовая система «Консультант+» <http://www.consultant.ru>
7. Справочно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru>
8. Цифровая платформа «Мой бизнес», организатор - Министерство экономического развития РФ. Поддержка в условиях Covid -19. <https://msp.economy.gov.ru/covid-19/>

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Основы управления проектами / Авторы-составители: Медведева Л.Б., Агапитова Л.Г. / Методические указания и задания для практической работы. – Тюмень, ГАУ Северного Зауралья, 2023. [Электронный ресурс].

## **10. Перечень информационных технологий**

ИЭОС Moodle.

## **11. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Основы управления проектами» используются технические средства обучения (мультимедийное оборудование). При чтении лекций предусмотрено использование авторских презентаций, которые содержат визуальную информацию (текстовую, графическую, табличную и др.).

## **12. Особенности освоения дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению: размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных

занятий; присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь; выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы), использование версии сайта для слабовидящих ЭБС IPR BOOKS и специального мобильного приложения IPR BOOKS WV-Reader (программы не визуального доступа к информации, предназначенной для мобильных устройств, работающих на операционной системе Android и iOS, которая не требует специально обученного ассистента, т.к. люди с ОВЗ по зрению работают со своим устройством привычным способом, используя специальные штатные программы для незрячих людей, с которыми IPR BOOKS WV-Reader имеет полную совместимость);

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху: надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата: возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО Государственный аграрный университет Северного Зауралья  
Инженерно-технологический институт  
Кафедра экономики, организации и управления АПК

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине **Основы управления проектами**

специальность 36.05.01 Ветеринария

направленность «Ветеринария»

Уровень высшего образования – специалитет

Разработчик: доцент, к.э.н. Л.Г. Агапитова

Утверждено на заседании кафедры протокол

№ 5 от «31» мая 2024г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Ю.В. Зубарева

Тюмень, 2024

**КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ОЦЕНКИ  
знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие  
этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины  
*Основы управления проектами***

**1. Вопросы для собеседования**

*1. Раздел Основы управления проектами*

1. Цель, задачи курса. Основные понятия.
2. История проектов мира
3. Критерии успехов и неудач проекта, жизненный цикл и фазы проекта, окружение проекта
4. Участники проекта, команда проекта, управляющий проектом. Руководство и лидерство.
5. Организационные структуры проекта. Постоянная или родительская организация
6. Решение проблем. Переговоры, деловые встречи
7. Стандарты и нормы. Юридические (правовые) аспекты
8. Жизненный цикл проекта
9. Основные фазы жизненного цикла проекта
10. История возникновения дисциплины
11. Основные участники проектной деятельности
12. Особенности управления проектной деятельностью
13. Особенности управления проектами в развитых странах

*2. Раздел Разработка и управление институциональными подсистемами проекта*

14. Управление проектом.
15. Управление предметной областью проекта.
16. Управление проектом по временным параметрам
17. Управление стоимостью и финансами проекта
18. Управление качеством в проекте
19. Управление риском в проекте
20. Управление персоналом в проекте
21. Управление конфликтами в проекте
22. Управление безопасностью в проекте
23. Управление коммуникациями в проекте
24. Управление поставками и контрактами в проекте
25. Управление ресурсами в проекте
26. Управление изменениями в проекте
27. Управление запасами
28. Управление качеством
29. Международные стандарты качества
30. Управление временем реализации проекта

## *2. Раздел Эффективность проекта и его оценка*

31. Заключительные положения управления проектами.
32. Итоговый отчет о результатах работы. Бизнес-план.
33. Оценка эффективности проекта
34. Показателей экономической эффективности инвестиционного проекта
35. Особенности оценки эффективности проектов с учетом факторов риска и неопределенности
36. Основная роль логистики в управлении проектами
37. Состав и структура проектных рисков
38. Методы и средства качественного анализа
39. Набор развитие и организация работы команды проекта
40. Анализ основных потребителей информации проекта
41. Обеспечение системы менеджмента качества
42. Основные функции менеджмента качества
43. Процесс завершения проекта
44. Показатели рентабельности
45. Окупаемость проекта.

### **Критерии оценки:**

- оценка «отлично» выставляется студенту, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Ответ изложен литературным языком с использованием терминов. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные обучающимся самостоятельно в процессе ответа;
- оценка «хорошо» - дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ логичен, изложен литературным языком с использованием терминов. В ответе допущены незначительные ошибки, исправленные обучающимся с помощью преподавателя;
- оценка «удовлетворительно» - дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Обучающийся может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции;
- оценка «неудовлетворительно» - дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Обучающийся не осознает связь понятий, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа обучающегося не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.

## 2. Комплект заданий для контрольной работы

Номера вопросов для теоретического раздела контрольной работы

| Последняя цифра номера зачетной книжки | Предпоследняя цифра номера зачетной книжки |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|--|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | 0  | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         |
| 0                                      | 1,16, 29                                   | 2,17, 28  | 3,18, 27  | 4,19, 26  | 5,20, 25  | 6,21, 36  | 7,22, 37  | 8,23, 38  | 9,24, 39  | 10,25, 40 |
| 1                                      | 11,26, 42                                  | 12,27, 43 | 13,28, 41 | 14,29, 44 | 15,30, 45 | 16,31, 46 | 17,32, 47 | 18,33, 48 | 19,34, 49 | 20,35, 50 |
| 2                                      | 21,36, 51                                  | 22,37, 52 | 23,38, 53 | 24,39, 54 | 25,41, 55 | 26,40, 56 | 27,42, 57 | 28,43, 58 | 29,44, 59 | 30,45, 60 |
| 3                                      | 31,46, 1                                   | 32,47, 2  | 33,48, 3  | 34,49, 4  | 35,50, 5  | 36,51, 6  | 37,52, 7  | 38,53, 8  | 39,54, 9  | 40,55, 10 |
| 4                                      | 41,56, 11                                  | 42,57, 12 | 43,58, 13 | 44,59, 15 | 45,60, 14 | 46,3, 16  | 47,6, 17  | 48,2, 18  | 49, 4, 19 | 50,5, 20  |
| 5                                      | 51,12, 31                                  | 52,17, 32 | 53, 8, 33 | 54, 9, 34 | 55,20, 35 | 56,21, 1  | 57,22, 2  | 58,23, 3  | 59,24, 4  | 60,25, 5  |
| 6                                      | 11,36, 6                                   | 22,47, 8  | 23,49, 7  | 24,48, 9  | 25,40, 10 | 26,51, 11 | 27,52, 12 | 28,53, 13 | 29,54, 14 | 30,55, 15 |
| 7                                      | 51,1, 16                                   | 52,2, 17  | 53,3, 18  | 54,4, 19  | 55,5, 20  | 56,6, 21  | 57,9, 22  | 58,8, 23  | 59,7, 24  | 60,10, 25 |
| 8                                      | 41,11, 26                                  | 42,12, 27 | 43,13, 28 | 44,14, 30 | 45,15, 31 | 46,16, 29 | 2,17, 32  | 3,18, 33  | 4,19, 34  | 5,20, 35  |
| 9                                      | 6,21, 36                                   | 7,22, 37  | 8,23, 38  | 9,24, 39  | 10,25, 41 | 11,26, 40 | 12,27, 42 | 13,28, 43 | 14,29, 44 | 15,30, 45 |

### Перечень вопросов для контрольной работы (для выполнения теоретической части)

1. Понимание составных частей проекта. Внутрипроектные процессы и операции.
2. Виды классификации проектов, приведите свои примеры.
3. Задачи и структура управления проектами.
4. Сравнение классического менеджмента и проект-менеджмента.
5. Временные процессы выполнения проекта.
6. Наложение процессов, цикличность процессов, взаимосвязь процессов.
7. Анализ жизненного цикла проекта.
8. Анализ ситуации.
9. Проблема как сердцевина проекта.
10. Характеристика ресурсов. Анализ ресурсов.
11. Формулировка концепции проекта. Управление замыслом и разработка целевой структуры. Устав проекта. Критерии успеха и критерии неудачи. План управления проектом.
12. Подсистема проекта и особенности управления ими.
13. Тайм-менеджмент проекта и бизнес-план проекта.
14. Календарный план. Сроки проекта.
15. Бюджет проекта. Смета. Различия бюджета и сметы. Расхождение в средствах.
16. Управление количеством проекта.
17. Качественный процесс. Планирование качества. Аудит.
18. Качественное и количественное управление проектом.
19. План коммуникации. Внутренний и внешний сборы информации.

20. Формирование команды проекта.
21. Управление проектными коммуникациями.
22. Оптимизация рисков. Планирование управления рисками.
23. Риски, виды рисков.
24. Мониторинг и его составляющие.
25. Виды экспертных оценок.
26. Постпроектный мониторинг и анализ оказанного воздействия.
27. План коммуникации. Внутренний и внешний сборы информации.
28. Культура проектного управления.
29. История развития дисциплины основы управления проектами.
30. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях.
31. Функции управления проектами.
32. Методы управления проектами.
33. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание.
34. Организационные структуры управления проектами.
35. Перспективы использования метода проектного финансирования в России.
36. Организация офиса проекта.
37. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
38. Маркетинг проекта.
39. Экспертиза проекта.
40. Торги и контракты в управлении проектами.
41. Управление работами по проекту.
42. Менеджмент качества проекта.
43. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта.
44. Управление ресурсами проекта: управление поставками.
45. Управление ресурсами проекта: управление запасами.
46. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика.
47. Формирование и развитие команды проекта.
48. Организация эффективной деятельности команды проекта.
49. Управление персоналом команды проекта.
50. Психологические аспекты управления командой проекта.
51. Управление коммуникациями проекта.
52. Современные методы управления рисками проекта.
53. Современные программные продукты в области управления проектами.
54. Управление рисками проектной деятельности.
55. Сравнительные особенности управления проектов в развитых странах.
56. Особенности управления в США.
57. Использование программных продуктов в процессе управления проектами.
58. Показатели оценки эффективности проекта, их характеристика.
59. Дисконтирование в проектном анализе.
60. Организационные структуры управления проектами.

#### **Задания для практического раздела контрольной работы**

Разработать проект:

1. Сформулировать актуальность, цель и задачи проекта.
2. Провести анализ конкурентной среды.
3. Сделать SWOT-анализ проекта, выделив сильные, слабые стороны проекта, возможности и угрозы.
4. Сформировать экономические показатели (выручку, прибыль, себестоимость, окупаемость проекта).

## **Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если дан полный ответ на вопросы контрольной работы и правильно, логически верно решена ситуационная задача (проект) с демонстрацией знания материала тем, вопросов с применением специальной терминологии, грамотного изложения материала, оформленного в соответствии с требованиями. Допускаются незначительные неточности в использовании специальной терминологии, незначительные стилистические ошибки в изложении материала, неточности в выводах по теме вопросов, незначительные ошибки в оформлении;

- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если дан неверный ответ или ответ, не раскрывающий вопрос контрольной работы с демонстрацией не владения терминологией по дисциплине, небрежного или неправильного оформления ситуационной задачи, также в случае, если на проверку представлены две одинаковые по содержанию работы. Либо контрольная работа выполнена не по заданному варианту.

## **3. Темы рефератов**

1. Историческая последовательность становления проектного управления.
2. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента.
3. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях.
4. Функции управления проектами.
5. Методы управления проектами.
6. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание.
7. Организационные структуры управления проектами.
8. Перспективы использования метода проектного финансирования в России.
9. Организация офиса проекта.
10. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
11. Маркетинг проекта.
12. Экспертиза проекта.
13. Торги и контракты в управлении проектами.
14. Управление работами по проекту.
15. Менеджмент качества проекта.
16. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта.
17. Управление ресурсами проекта: управление поставками.
18. Управление ресурсами проекта: управление запасами.
19. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика.
20. Формирование и развитие команды проекта.
21. Организация эффективной деятельности команды проекта.
22. Управление персоналом команды проекта.
23. Психологические аспекты управления командой проекта.
24. Управление коммуникациями проекта.
25. Современные методы управления рисками проекта.
26. Современные программные продукты в области управления проектами.
27. Управление рисками проектной деятельности.
28. Сравнительные особенности управления проектов в развитых странах.
29. Особенности управления в США.
30. Использование программных продуктов в процессе управления проектами.

## **Вопросы к защите реферата:**

- в чем заключается актуальность темы?
- каковы цель и задачи исследования?
- что послужило источниками информации по теме?



- какие отечественные и/или зарубежные ученые занимались исследованием данных вопросов?
- что нового вы узнали при работе над рефератом?
- каковы основные выводы по теме исследования?

### **Критерии оценки:**

**Оценка «зачтено»** - выполнены все требования к написанию и защите реферата в соответствии с методическими указаниями по самостоятельной работе: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы. Допускаются незначительные неточности в изложении материала, упущения в оформлении, затруднения при ответах на дополнительные вопросы при защите либо неполные ответы.

**Оценка «не зачтено»** – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично, допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы. Во время защиты обнаруживается существенное непонимание экономической проблемы. Не выдержан объём реферата.

## **4. Темы групповых и/или индивидуальных творческих заданий проектов**

### **Групповые творческие задания (проекты):**

Проводится по теме Управление рисками (второй раздел дисциплины), работа в группах проводится в форме групповой дискуссии, который позволяет сопоставить противоположные позиции, рассмотреть проблему с разных сторон, уточнить взаимные позиции, что уменьшает сопротивление восприятию новой информации, устранить эмоциональную предвзятость.

- 1 Провести анализ рисков бизнес – идеи.
- 2 Определить методы снижения рисков.
- 3 Предложить методы управления рисками бизнес - идеи.

### **Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если выставляется студенту, если студент активно участвовал в разработке и презентации темы задания, активно ее представляет, отвечает на вопросы оппонентов;
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студент активно не отстаивает своей позиции, не владеет материалом, не отвечает на вопросы аудитории.

## 5. Вопросы к зачёту

| Компетенция  | Вопросы  |
|--|--|
| <p><b>УК-2</b> - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные признаки проекта</li> <li>2. Основные субъекты управления в проектной деятельности</li> <li>3. Ключевые роли в управлении проектами</li> <li>4. Основные фазы проекта</li> <li>5. Объекты управления в проектной деятельности</li> <li>6. Характеристика категории «стоимость проекта»</li> <li>7. Виды ресурсов проекта</li> <li>8. Сущность управления ресурсами проекта</li> <li>9. Задачи управления ресурсами проекта</li> <li>10. Цели планирования в проекте</li> <li>11. Содержание и построение графика Ганта.</li> <li>12. Элементы ресурсного планирования в проекте</li> <li>13. Сущность управления стоимостью проекта</li> <li>14. Задачи управления стоимостью проекта</li> <li>15. Элементы управления стоимостью проекта</li> <li>16. Характеристика бюджета проекта</li> <li>17. Действия при процессе контроля стоимости проекта</li> <li>18. Методы контроля стоимости проекта</li> <li>19. Характеристика сметы проекта</li> <li>20. Проектные ограничения</li> <li>21. Исторические этапы развития науки «Управление проектами»</li> <li>22. Содержание начальной фазы проекта</li> <li>23. Источники проектного финансирования</li> <li>24. Оптимизация проектных решений</li> <li>25. Сущность метода освоенного объема</li> <li>26. Содержание фазы планирования проекта</li> <li>27. Сущность жизненного цикла проекта</li> <li>28. Структура жизненного цикла проекта</li> <li>29. Содержание фазы реализации проекта</li> <li>30. Сущность и задачи инициации проекта</li> <li>31. Сущность технико-экономического обоснования проекта</li> <li>32. Роль и задачи руководителя проекта</li> <li>33. Цели команды проекта</li> <li>34. Коммуникации в проекте</li> <li>35. Основные элементы бизнес-плана проекта</li> <li>36. Сущность маркетингового анализа в бизнес-плане</li> <li>37. Система информационного контроля в проекте</li> <li>38. Содержание системы мотивации и стимулирования команды проекта</li> <li>39. Задачи планирования процесса завершения проекта</li> <li>40. Сущность функциональной структуры управления проектом</li> <li>41. Сущность проектной структуры управления проектом</li> <li>42. Сущность матричной структуры управления проектом</li> <li>43. Внешние по отношению к проекту факторы, их влияние на</li> </ol> |

- проект
44. Факторы внутреннего окружения проекта, их влияние на проект
  45. Характеристика факторов ближнего и дальнего окружения проекта
  46. Задачи управления временем в проекте
  47. Методы контроля качества проекта
  48. Дисконтирование в проекте
  49. Определение срока окупаемости проекта
  50. Денежные потоки проекта
  51. Задачи календарного планирования проекта
  52. Сущность показателя «чистая текущая стоимость» проекта
  53. Сущность показателя «индекс рентабельности инвестиции» проекта
  54. Сущность показателя «норма рентабельности» проекта
  55. Определение показателя «чистая текущая стоимость» проекта
  56. Определение показателя «индекс рентабельности инвестиции» проекта
  57. Определение показателя «норма рентабельности» проекта
  58. Сущность понятия «ресурсный конфликт»
  59. Задачи руководителя при управлении сроками проекта
  60. Задачи руководителя при управлении качеством проекта
  61. Примеры характеристик качества в проекте
  62. Сущность научной области «квалиметрия»
  63. Содержание стандарта качества проекта
  64. Методы и средства планирования качества проекта
  65. Формирование плана управления качеством проекта
  66. Задачи процесса управления ресурсами
  67. Задачи управления поставками в проекте
  68. Критерии оценки эффективности проекта
  69. Виды бюджетов проекта
  70. Задачи управления запасами проекта
  71. Жизненный цикл команды проекта
  72. Ошибки руководителя в управлении командой проекта
  73. Виды мотивации команды проекта
  74. Определение прибыли от эксплуатации проекта
  75. Определение рентабельности текущей деятельности проекта
  76. Характеристика типов управления проектом
  77. Причины конфликтов в проекте
  78. Методы урегулирования конфликтов в проекте
  79. Задачи управления рисками проекта
  80. От чего зависит величина риска
  81. Признаки проекта
  82. Цели проекта
  83. Виды проектов
  84. Содержание стоимостного инжиниринга

|  |  |
|--|--|
|  | 85. Этапы процесса управления рисками проекта<br>86. Роль логистики в управлении запасами<br>87. Основные функции руководителя проекта<br>88. Основные характеристики команды<br>89. Методы и средства идентификации рисков<br>90. Виды проектных рисков |
|--|--|

**Критерии оценки:**

**Шкала оценивания тестирования на зачете**

| <b>% выполнения задания</b> | <b>Результат</b> |
|-----------------------------|------------------|
| 50 – 100                    | зачтено          |
| менее 50                    | не зачтено       |